

## Bestyrelsens beretning for 2016/2017

Kære medlemmer

På klubbens ordinære generalforsamling i november 2016 blev Flemming Heegaard efter kampvalgt genvalgt som formand for en bestyrelse i øvrigt bestående af:

Dorte Buck Kemp	(genvalgt)
Carsten Gildum	(genvalgt)
Jan Behrens	(genvalgt)
Tove Vejlggaard Schørring	(genvalgt)
Jason Brailey	(nyvalgt)
Jacob Aaes	(nyvalgt)

Flemming Heegaard trak sig som formand for HRT i august måned og under hensyn til den relativt nært forestående ordinære generalforsamling valgte bestyrelsen at undlade at indkalde til ekstraordinær generalforsamling til formandsvalg. Da der ikke er hjemmel i vedtægterne til at bestyrelsen kan konstituere en formand valgte vi en model med en bestyrelsesrepræsentant.

Det kunne efter den afholdte generalforsamling i 2016 og kampvalget om formandsposten konstateres, at især klubbens formand og dermed vel også den valgte bestyrelse kun havde et snævert flertal af de fremmødte medlemmer bag sig.

Der kunne endvidere konstateres en vis modstand og skepsis mod den indgåede aftale mellem HRT og det af formanden og klubchefen ejede tennisakademi, NSTA, hvilket allerede var kommet til udtryk ved den ekstraordinære generalforsamling i september måned 2016.

På den baggrund har vi i bestyrelsen, anset det for en væsentlig opgave, ud over det almindelige tilsyn med formand og klubchef som bestyrelseshvervet indebærer, løbende at foretage evaluering af samarbejdet med NSTA og ledelsens håndtering af den dobbeltrolle som aftalen har medført.

Jeg vil i senere i vores beretning komme nærmere ind på disse forhold, Men inden jeg kommer nærmere ind på ledelsesskiftet og forholdet til NSTA vil vi berette om de øvrige aktiviteter i klubben:

### ***Sportslige resultater***

Det har været et år med mange positive sportslige resultater for HRT.

Vi har både på herre- og damesiden været med helt fremme i Elitedivisionen hvor vi kom i slutspil for damer og herrer både indendørs, og udendørs og vandt bronze til herrerne udendørs.

Vi havde store forventninger til især vores herrehold i slutspillet udendørs og semifinalenederlaget til HIK var vel en lille skuffelse.

Blandt vore "modne" hold skal særligt fremhæves at såvel +40 og +50 Elite øst holdene som begge kvalificerede sig til slutspil.

Guldmedaljerne blandt vore seniorhold blev i det forgangne år hevet hjem af Motionist HRT 4 kategori 1 og af motionist HRT 4 i kategori 2A.

Klubben fik også to Nordiske Mestre for hold nemlig Anne Mette Sørensen og Benedikte Braae.

Individuelt har Maxim Landa fået point til verdensranglisten i det forløbne år, og Maxim og vores "grand old man" Morten Lyngbæk klarede sig begge rigtigt flot ved de individuelle Danmarks mesterskaber hvor de fik sølv og bronze.

Blandt vores ældre spillere fik vi medaljer ved DM for veteraner både inde og ude.

På juniorsiden har Mathilde Tranberg igen i år gjort sig bemærket og har vundet sølv ved ungdomsmesterskaberne både inden- og udendørs.

Ida Hasselbalch vandt bronze både i DM inde og i UM inde !

Olivia Beck vandt sølv ved ungdomsmesterskaberne ude, mens Cirkeline Lundberg gik hele vejen og vandt ungdomsmesterskaberne indendørs. Hun er siden skiftet til Gentofte.

Rasmus Egehus leverede en stor overraskelse ved UM ude, hvor han fik bronze i herresingle U14.

Vi har i U/8 og U/10 en meget stor gruppe af lovende talenter som lover godt for fremtiden.

Ved slutspillet for U10 for hold vandt HRT guld i orange bold kategorien og bronze i grøn bold.

Vores power girls i U18 fik bronze ved slutspil ude.

I SLTU regi vandt HRT's juniorhold fire guldmedaljer to sølvmedaljer og en bronze.

### **Team Hørsholm**

HRT har igen søgt Team Hørsholm om tilskud til elitesatsningen for ungdomsspillerne og vi er meget taknemmelige over at have fået tilsagn om støtte også i år.

### **Afholdte arrangementer og bestyrelsens tak til medarbejdere og frivillige.**

Efter en uforståelig pause, var HRT igen vært for ungdomsmesterskaberne indendørs i påsken.

Vanen tro blev arrangementet gennemført med stor professionalisme og opbakning fra ansatte og frivillige. Vi håber og tror at vi igen får værtskabet – det skulle blive afgjort inden jul.

Kystmesterskaberne med tilhørende Tennis Europe turneringer blev også i år en stor succes og det samme gælder den internationale ITF turnering for juniorer som blev afviklet i efterårsferien.

Turneringen er en fin mulighed for vore egne juniorer til at blive testet internationalt og der blev vist lovende takter af mange af vore spillere.

Bestyrelsen vil gerne takke alle HRT's medarbejdere for indsatsen gennem det sidste år.

Trods periodevis vanskelige arbejdsbetingelser er der udvist loyalitet og engagement i udførelsen af arbejdsopgaverne.

En af klubbens vigtigste målsætninger for fremtiden må være at øge arbejdsglæden og motivationen blandt alle til at yde lidt ekstra for klubben.

Der er brug for masser af humør og smittende engagement blandt alle for at løfte hele klubben.

Bestyrelsen takker også alle frivillige for den indsats der er ydet for at få klubben til at fungere og ved gennemførelsen af større arrangementer. Vi er beriget med en loyal gruppe af ildsjæle som vi ikke kunne være foruden og som forhåbentlig kan udvides i den kommende tid.

Efter et på mange måder besværligt år for vores tennisklub er det vores forhåbning at alle nu rykker tættere sammen så vi kan få anvendt alle ressourcerne blandt medlemsgrupperne konstruktivt og få genrejst vores klub for alvor.

### **Årsregnskabet 2016/2017**

Årets resultat viser et underskud på kr. 441.245 mod et overskud året før på kr. 19.488.

Resultatet er ikke tilfredsstillende.

Balancen pr. 31. august 2017 viser samlede aktiver for kr. 6.069.814 mod kr. 6.790.947 sidste år og en samlet gæld på kr. 5.742.331 mod kr. 6.032.219 sidste år. Regnskabsårets underskud foreslås dækket fuldt ud ved overførsel fra tennisklubbens egenkapital ved regnskabsårets begyndelse, der herefter ved regnskabsårets udgang 31. august 2017 er reduceret til kr. 317.483.

Væsentlige forhold, som har ført til årets underskud, omfatter ekstraordinære udgifter afholdt i forbindelse med erstatning til tidligere caféforpagter samt fratrædelse af tidligere medarbejder på i alt kr. 246.412, jf. årsregnskabet note 14.

Hertil kommer et opnået underskud på elitetræningssegmenterne "Top-elite" og "High Performance" på i alt kr. 137.347 (indgår i det samlede træningsresultat) samt afholdte udgifter til HRT's 1. hold for kr. 336.017 (indgår i eliteudvalgets udgifter). Samlet set har disse elitesegmenter i regnskabsåret kostet kr. 473.364, som sammenholdt med opnåede sponsorindtægter på i alt kr. 228.950 viser et nettounderskud på kr. 244.414.

Ved bedømmelsen af årets registrerede kontingentindtægter på kr. 1.659.480 sammenholdt med

sidste års kr. 1.809.618 skal der tages hensyn til to forhold:

Afskrevne tab på tilgodehavender hos medlemmer udgør kr. 55.809 (årsregnskabet's note 1), hvoraf en ikke uvæsentlig del er mere end ét år gammelt. Kun en beskedent del af tabet er dækket af tidligere års hensættelser hertil.

Hertil kommer, at der ved sidste års periodisering af kontingentopkrævninger for juniorer blev henført (læs: periodiseret) kr. 69.000 for lidt til indeværende regnskabsår.

Indeværende regnskabsårs registrerede juniorkontingenter på kr. 429.672 (årsregnskabet's note 1) burde ved en korrekt periodisering være kr. 69.000 højere eller udgøre i alt kr. 498.672 og sidste år tilsvarende kr. 69.000 lavere eller udgøre kr. 458.001 mod kr. 527.001.

Forholdet har alene karakter af en fejlallokering af de opkrævede juniorkontingenter og dermed også for nettoresultatet for de to regnskabsår. Fejlen har ingen betydning for tennisklubbens egenkapital pr. 31. august 2017, men belaster det forkerte regnskabsår.

### **Ledelseskift i HRT**

Som følge af betydelige ekstraordinære udgifter i begyndelsen af regnskabsåret kunne bestyrelsen i månederne efter generalforsamlingen sidste år konstatere, at det ville blive vanskeligt at leve op til det budgetterede resultat.

HRT's økonomiansvarlige advarede formand og klubchef herom i januar måned.

På bestyrelsesmødet den 7. marts 2017 var der enighed om at der skulle søges sponsorer såfremt det sportslige aktivitetsniveau skulle opretholdes.

På bestyrelsesmødet den 25. april 2017 blev bestyrelsen præsenteret for et perioderegnskab for regnskabsårets første 7 mdr. udvisende et underskud på kr. 418.562, hvoraf ca. kr. 365.000 kunne henføres til ekstraordinære engangsomkostninger.

Ved gennemgangen meddelte formanden, at der, trods de betydelige ekstraordinære udgifter kunne forventes et resultat for regnskabsåret på omkring 0, bl.a. fordi der var konstateret større overskud end forventet fra afholdelsen af UM ligesom der nu forelå tilsagn om yderligere sponsorstøtte, der ikke var en del af budgettet.

På næste bestyrelsesmøde den 14. juni fremlagdes et perioderegnskab for de første 9 mdr. af regnskabsåret udvisende et underskud på lige over kr. 100.000. Formanden gentog sin forventning om et 0-resultat, hvilket bestyrelsen ikke anså for helt tilfredsstillende, men set i lyset af de ekstraordinære omkostninger i regnskabsåret dog efter omstændighederne acceptabelt.

I løbet af det sene forår modtog bestyrelsen meldinger om stigende usikkerhed blandt ansatte, forældre og medlemmer, der oplevede tiltagende mangel på daglig ledelse af klubben og uklarhed i den daglige træning vedr. samarbejdet med NSTA.

Den 22. juni modtog bestyrelsen en meddelelse fra klubchef Michael Finne om at denne havde

meddelt Flemming Heegaard, at han ønskede at udtræde af ejerkreds og ledelse i NSTA tennisakademi, idet han ønskede at reducere sin arbejdsbyrde.

I juli måned blev bestyrelsen gjort bekendt med usikkerhed om det skriftlige kontraktgrundlag med en af klubbens trænere og nærmere undersøgelser viste, at bestyrelsen ikke modtog korrekte oplysninger herom fra klubbens ledelse. Den pågældende træner har den 14. november 2017 rejst et lønkrav mod klubben.

På et ekstraordinært bestyrelsesmøde den 14. august modtog bestyrelsen økonomirapportering for regnskabsårets første 11 mdr. nu udvisende et underskud på kr. 441.806 kr., hvilket blev forklaret med (forventelig) indtægtsnedgang i juni og juli måned sammenholdt med svigtende sponsorindtægter og underskud på elitetræningen.

Det fremlagte resultat udløste væsentlig kritik af klubchef og formand for mangelfuld økonomistyring og rapportering til bestyrelsen.

Der blev samtidig stillet krav om at NSTA dokumenterede sin omsætning i forhold til de indtægter klubben havde på baneleje.

Samme aften meddelte klubchef Michael Finne sin opsigelse.

Efter drøftelse i bestyrelsen blev formanden den 20. august opfordret til at trække sig, idet bestyrelsen havde mistet tilliden til ham. Der blev indgået endelig aftale herom den 22. august 2017.

Det var således en række begivenheder i løbet af 2017, der samlet set førte til, at bestyrelsen anså et ledelsesskifte for påkrævet.

Bestyrelsen har efterfølgende ikke haft anledning til revurdere den opfattelse.

## **Ny Klubchef**

Efter sin opsigelse fratrådte Michael Finne sin stilling pr. 1. september og Carsten Gildum indvilgede på konsulentniveau i at dække posten i september måned.

Efter et intensivt rekrutteringsforløb ansatte en enig bestyrelse Thomas Wahl som ny klubchef pr. 1. oktober 2017, hvilket ser ud til at blive den forventede styrkelse af HRT's daglige ledelse.

Vi håber at medlemmerne fortsat vil bakke op om Thomas, der allerede har iværksat en række tiltag der både skal samle klubben, styrke effektiviteten og arbejdsglæden hos medarbejderne og sikre klubbens langsigtede lønsomhed.

## **Café Amokka**

Klubbens café har gennem årene været lidt af et smertensbarn og det forgangne år var ingen undtagelse.

Efter en lovende start for KozyKitchen modtog vi i bestyrelsen melding om problemer

med serviceniveauet særligt til holdkampene, klager over prisniveauet og manglende fleksibilitet i forhold til åbning i mindre indbringende perioder.

En enig bestyrelse besluttede derfor at opsige forpagtningskontrakten pr. 30.06 2017 og efter forhandling ophørte samarbejdet i august.

Efter at have modtaget forskellige henvendelser vedr. drift af cafeen har bestyrelsen indgået aftale med Janne, i første omgang i en prøveperiode indtil nytår. Janne er en erfaren herre med et positivt livssyn og vi synes han er kommet godt fra start.

### **Tennisakademiet "NSTA"**

Aftalen med NSTA fra september 2016 er efter sit indhold uopsigelig i tre år.

Som det fremgik af formandens beretning sidste år, var der ved etableringen af NSTA flere blandt Danmarks bedste tennisspillere der viste interesse for et blive tilknyttet akademiet.

Efter bestyrelsens opfattelse kom akademiet godt fra start med tilknytning af en række spillere udefra og et supplerende tilbud til vores egne spillere om ekstratræning og dermed en styrkelse af det sportslige niveau.

Bestyrelsen fik oplyst og accepterede, at de to elitetrænere, Sönke Capell og Thierry Guardiola "dækkede hinanden af" således at de begge udførte træneropgaver for HRT og NSTA, men at Sönke Capell primært arbejdede for HRT og derfor var lønnet af klubben og Thierry Guardiola primært arbejdede for NSTA og var aflønnet heraf.

Bestyrelsen oplevede i 2017 et vigende aktivitetsniveau i NSTA i forhold til spillere udefra og samtidig fik vi meldinger fra trænerstab og forældre om udfordringer i den daglige træning i forhold til "akademispilleres" rolle i klubtræningen.

Dermed blev det friske pust som akademiet skulle bidrage til i form af spillere udefra i stigende grad rapporteret som problematisk og måske også af visse grupperinger anvendt som grundlag for at forfølge andre dagsordner.

Med en enkelt undtagelse blev klubben ikke beriget med den tilgang af topspillere udefra som var ambitionen og da der i løbet af sommeren opstod betydelig uro blandt trænerne om aftalegrundlag, som nødvendiggjorde en intervention fra bestyrelsens side for at sikre klubtræningen efter sommerferien, mistede bestyrelsen troen på at NSTA ville være den gevinst for klubben som starten og det udtalte ambitionsniveau ellers pegede på.

Det førte til at bestyrelsen, efter Flemming Heegaard og Michael Finnes afgang, foretog en samlet evaluering af aftalen og i den forbindelse den 20. september valgte, trods den aftalte uopsigelighed, at opsige aftalen med 4 ugers varsel under henvisning til bristede forudsætninger.

Opsigelsen skulle også ses i lyset af, at NSTA ikke som foreskrevet i kontrakten, havde givet meddelelse til klubben om behovet for indendørsbaner for sæsonen 2017/2018.

Opsigelsen blev mødt med protest fra Flemming Heegaards side som samtidig varslede et erstatningskrav mod klubben og i øvrigt forbeholdt sig, på et ikke nærmere defineret grundlag, at gøre den siddende bestyrelse personligt ansvarlige for NSTA's tab ved den førtidige opsigelse.

Stillet heroverfor valgte bestyrelsen at trække opsigelsen tilbage ledsaget af en misbilligelse af, at den afdgående formand fandt anledning til at fremsætte trussel om erstatningskrav mod klubben og bestyrelsen.

Status nu er derfor, at aftalen med NSTA formelt er i kraft men p.t. er der ikke akademiaktivitet på klubbens anlæg.

Det understreges, at der ikke er fundet dokumentation for egentlige uregelmæssigheder i forbindelse med den fratrådte ledelses forvaltning af aftalen. Omvendt har vi, på tidspunktet hvor denne beretning skrives, heller ikke modtaget den efterspurgte dokumentation for, at samtlige banetimer som NSTA har videresolgt også er afregnet til klubben.

På den baggrund opfordres den efter denne generalforsamling valgte bestyrelse til løbende at vurdere, hvorvidt der senere er grundlag for at ophæve aftalen.

### **Afsluttende bemærkninger**

Det forgangne år har ikke kunnet undgå at være præget af den splittelse blandt medlemmerne som generalforsamlingen sidste år var udtryk for.

Skiftet på klubbens to ledende poster har også givet turbulens.

Året har imidlertid også vist, at HRT ikke sådan er at slå ud – og fremfor alt at ingen enkeltpersoner er over klubben, som altid vil bestå.

Med ønsket om, at det kommende år bliver starten på en lang periode med stabilitet og fremgang ønskes alle medlemmer, ansatte og venner af HRT en glædelig jul og et godt nytår.

Hørsholm, den 15. november 2017.  
Bestyrelsen





